



**MINISTÈRE  
CHARGÉ  
DES TRANSPORTS**

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*



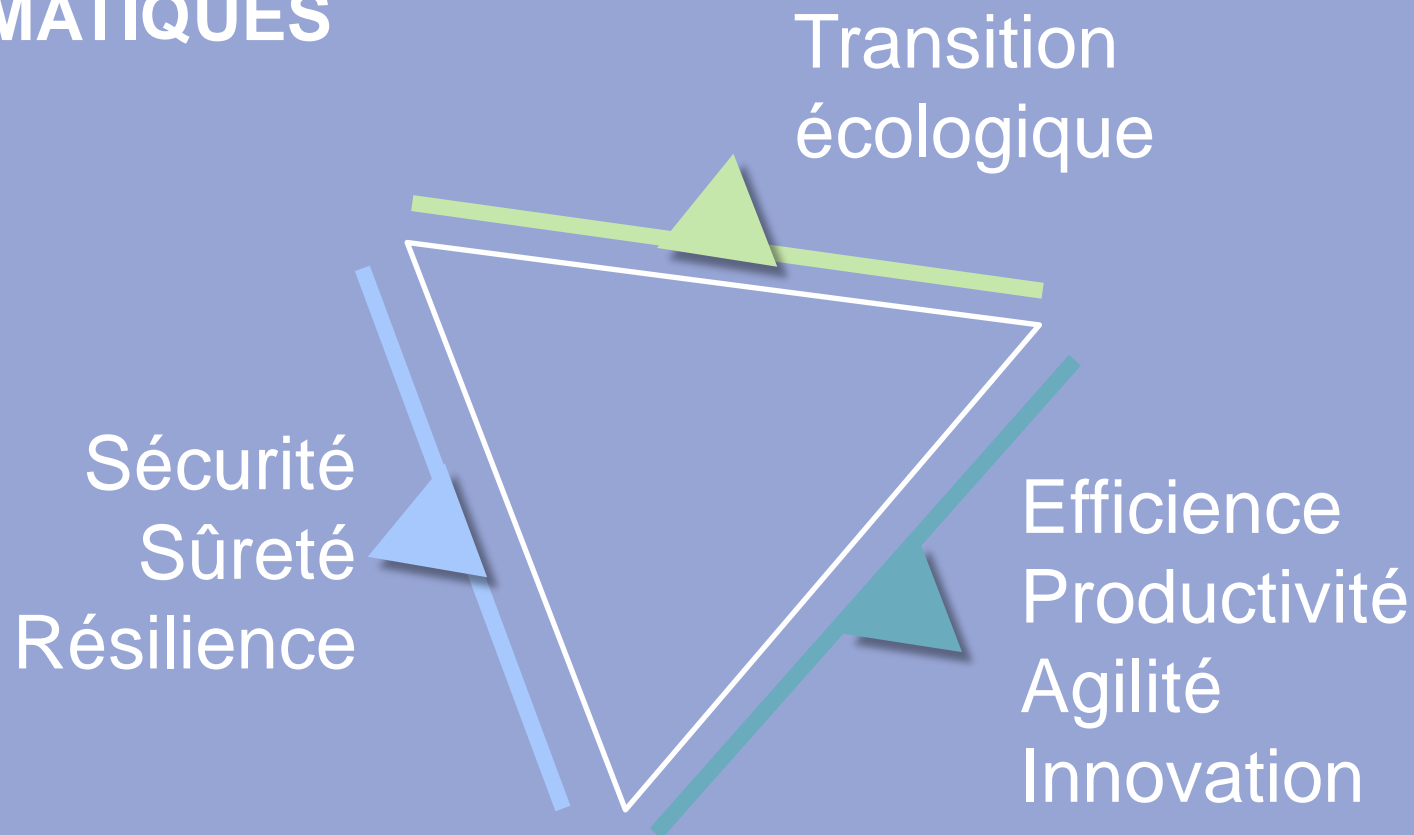
# CT DGAC – 17 MARS

Présentation stratégie DGAC

**La DGAC rénove chacune de ses missions au service du secteur/des Ministres au travers de nouveaux axes stratégiques pour être au rendez-vous de l'aviation civile nationale et internationale de demain.**

- ✓ Orienter et accompagner une transformation inédite du transport aérien (modèles post-crise et aviation verte)
- ✓ Contribuer à la transformation publique et améliorer l'efficacité des politiques publiques dont elle a la charge
- ✓ Retrouver un modèle économique soutenable pour la DGAC

# THÉMATIQUES



THÉMATIQUE	AXE STRATÉGIQUE	ACTIONS
<h1>Transition écologique</h1>	<p>Accélérer la décarbonation du transport aérien</p>	Avion vert (biocarburants/hydrogènes)
		Optimisation trajectoires
		Renouvellement des flottes
		Intermodalité
		Compensation des émissions (ETS/CORSIA, loi CCC)
	<p>Maîtriser les impacts du TA en matière de nuisances sonores</p>	Insonorisation
		Trajectoires
		Technologie aéronefs
	<p>Préserver la biodiversité sur les aéroports</p>	

THÉMATIQUE	AXE STRATÉGIQUE	ACTIONS
Transition écologique	Maîtriser l'empreinte environnementale de la DGAC	Immobilier
		Déployer les principes des "services publics écoresponsables" et promouvoir les bonnes pratiques au sein de la DGAC
	Promouvoir une nouvelle culture de priorité environnementale	Compléter les cursus de formation ENAC sur les aspects environnement
		Revisiter les processus et priorités
		Mettre en évidence les bonnes pratiques et les échanger
	Sécuriser la connectivité des territoires	Connectivité nationale et internationale
		Connectivité Outre Mer
		LAT
		Intermodalité
		Accompagner les politiques régionales de rationalisation/spécialisation aéroportuaires
Connectivité nationale et internationale		

THÉMATIQUE	AXE STRATÉGIQUE	ACTIONS
Sécurité Sûreté Résilience	Assurer avec qualité les services de navigation aérienne	Assurer le service de contrôle aérien en toute sécurité
		Adapter le niveau de service au niveau de trafic
	Identifier les nouvelles menaces et garantir les progrès de la sécurité/sûreté	Renforcer les barrières de sécurité opérationnelles et techniques
		Renforcer la démarche de surveillance basée sur les risques
		Continuer à garantir un haut niveau de sûreté de l'aviation afin de prendre en compte la menace
		Développer la culture de sûreté au-delà du respect de la conformité
Mettre en place des conditions d'une gestion des flux la plus efficace possible en vue de la reprise		

THÉMATIQUE	AXE STRATÉGIQUE	ACTIONS
<p><b>Sécurité</b> <b>Sûreté</b> <b>Résilience</b></p>	<p>Favoriser la sortie de crise et la résilience du secteur aérien français</p>	<p>Préparer les entreprises du secteur au retour à l'activité et à la concurrence</p>
		<p>Sauvegarder les entreprises, les emplois et les savoir-faire</p>
		<p>Adapter la régulation des aéroports</p>
		<p>Gérer la crise sanitaire</p>
		<p>Maîtriser la performance à court terme et moyen terme de la navigation aérienne</p>
	<p>Rendre l'aviation plus robuste face au risque cyber</p>	<p>Construire un cadre d'exigences cohérent</p>
		<p>Identifier les menaces et répondre aux attaques</p>
		<p>Prendre en compte les évolutions technologiques</p>

THÉMATIQUE	AXE STRATÉGIQUE	ACTIONS
<p><b>Efficiency</b> <b>Productivity</b> <b>Agility</b> <b>Innovation</b></p>	Optimiser l'utilisation de l'espace aérien	
	Optimiser l'utilisation de l'espace aérien	Partenariats public/privé
		Accompagnement au développement des nouveaux modes de transport
		Systèmes NA (CoFlight, 4-Flight, SYSAT, Data link...)
		Remote tower
	Simplification et qualité de service	Simplification, digitalisation et dématérialisation des processus administratifs
	Défendre les positions et les valeurs françaises à l'international	Communication opérationnelle
		Faire rayonner l'expertise (DGAC, ENAC, FRACS) Développer la coopération internationale

THÉMATIQUE	AXE STRATÉGIQUE	ACTIONS
<p><b>Effizienz</b> <b>Productivité</b> <b>Agilité</b> <b>Innovation</b></p>	<p>Qualité de vie au travail</p>	<p>Promouvoir les nouveaux modes de travail (télétravail, collaboratif, mode projet, confiance...) en garantissant le respect de la limite vie privé/vie professionnelle (droit à la déconnexion)</p>
	<p>Accroître la performance collective</p>	<p>Déployer des méthodes et des outils de travail collaboratif</p>
		<p>Espaces et environnements numériques de travail de demain</p>
		<p>Renforcer le pilotage en mode projet</p>
	<p>Prévenir le risque de judiciarisation de la société</p>	<p>Sécurisation juridique de l'ensemble des actes de la DGAC</p>
	<p>Garantir le maintien des compétences nécessaires et l'émergence de compétences nouvelles</p>	<p>Conforter la forte expertise aéronautique de la DGAC</p>
<p>Développer les compétences</p>		

THÉMATIQUE	AXE STRATÉGIQUE	ACTIONS
<p> <b>Efficiency</b>  <b>Productivity</b>  <b>Agility</b>  <b>Innovation</b> </p>	<p>Renforcer la dynamique collective</p>	<p>Donner du sens : promouvoir les objectifs de la DGAC, partager la connaissance entre les agents...</p>
		<p>Communication interne</p>
		<p>Veiller à la qualité du dialogue social</p>
		<p>Créer et piloter des réseaux de pairs, notamment des managers</p>
	<p>Accroître la résilience de la DGAC</p>	<p>Réviser le PCA, rendre les modes de travail plus rapidement adaptables...</p>
		<p>Mettre en œuvre un pilotage par les risques à la DGAC / Intégrer la gestion des risques dans le pilotage des services</p>